

19 сентября 2017 года
Москва, Крокус Конгресс Холл

Авторский семинар Владимира Тарасова
ВОСЕМЬ СТУПЕНЕЙ УПРАВЛЕНЧЕСКОГО ИСКУССТВА

Программа однодневного семинара

Программа семинара рассматривает отдельные содержательные этапы – восемь ступеней - продвижения руководителя:

«от бурного бестолкового деяния - к толковому недеянию»

Такое продвижение руководителя является успешным при понимании им причинно-следственных связей, образующих относительно автономные управленческие механизмы, умелое использование которых и является предметом данного семинара-тренинга.

По мере перехода с одной ступени на другую руководитель освобождается от необходимости выполнения определенных функций за их ненадобностью или путем делегирования их выполнения на нижестоящие уровни управленческой иерархии, благодаря чему с каждой новой ступенью у него высвобождается личное время, интеллектуальные и душевные силы для стратегического управления компанией, страной или человечеством.

На **первой ступени** руководитель освобождается от необходимости доказывать или отвоевывать свое право руководить данным подчиненным (подчиненными), находит необходимую меру в информационном дистанцировании, ритмику и амплитуду поощрений и наказаний, овладевает искусством менеджмента на персонифицированном уровне.

На **второй ступени** руководитель освобождается от необходимости решения проблемы загрузки подчиненного (вывода "на проектную мощность"), находит оптимальное соотношение между работниками и их функциями, овладевает искусством делегирования и менеджмента на обезличенном уровне.

На **третьей ступени** руководитель освобождается от необходимости организовывать выполнение собственных приказов и распоряжений после их отдачи, упорядочивает и стандартизует управленческие процедуры, овладевает искусством менеджмента на командном уровне.

На **четвертой ступени** руководитель освобождается от необходимости отдавать приказы и распоряжения, использует просьбы, пожелания и оценки для корректировки картины мира подчиненного, овладевает искусством менеджмента на иррациональном уровне.

На **пятой ступени** руководитель освобождается от необходимости использования инициативных повествовательных обращений к подчиненным и переходит на вопросительные, использует вопросы для корректировки картины мира, овладевает искусством менеджмента на познавательном уровне.

На **шестой ступени** руководитель освобождается от необходимости инициативных обращений к подчиненным, переходит в "запросный режим", использует ответы для менеджмента на дистантном уровне.

На **седьмой ступени** руководитель освобождается от необходимости отвечать на открытые вопросы подчиненных, реагирует на предложения подчиненных принятием или отвержением, овладевает искусством менеджмента на акцептационном уровне.

На **восьмой ступени** руководитель освобождается от необходимости какого-либо контакта с подчиненными, оказывает содействие легенде о самом факте своего существования, овладевает искусством менеджмента на мифологическом уровне.

19 СЕНТЯБРЯ

9:30 – 10:00 – регистрация на семинар

10:00 – 11:40 – семинар

11:40 – 12:00 – кофе-брейк

12:00 – 13:30 – семинар

13:30 – 14:30 – обед

14:30 – 16:00 – семинар

16:00 – 16:20 – кофе-брейк

16:20 – 18:00 – ответы на вопросы и автограф-сессия

18:00 – выдача сертификатов

Уважаемые участники семинара,

обращаем Ваше внимание:

Во время семинара аудио – и видеозапись на любых носителях не допускается!
Просим перевести мобильные телефоны в беззвучный режим!
Спасибо!